



Document préalable

Programme Lean

sur 3 fois 12 mois

Pour pérenniser l'amélioration continue

Performance Industrielle

Une démarche de pérennisation :

Après avoir entrepris une démarche de type Performance PME, l'entreprise a besoin d'ancrer la démarche d'amélioration continue et de devenir autonome. C'est ce qu'apporte le programme Lean : un soutien pour s'approprier la démarche, et former en interne les personnes qui garantiront le progrès continu.

Déroulement :

- Le programme Lean comporte 3 sessions successives de 12 mois, enchaînables ou non au gré de l'entreprise
- Étude et stabilisation du système de production actuel de l'entreprise
- Formation des membres du comité de Direction, du Lean Manager et des acteurs de la démarche Lean
- Cartographie de l'état actuel du flux de valeur, pour identifier les améliorations potentielles, et de l'état futur optimal
- Résolutions des dysfonctionnements par la pratique de l'amélioration continue
- Mise en œuvre par chantiers Kaizen sur 3 à 5 jours
- Accompagnement RH fort en parallèle
- La première année, prévoir 15 journées de conseil et 30 journées-hommes de formations ou séminaires inter-entreprises



Les résultats visés :

- Obtenir des gains financiers et opérationnels (qualité, réactivité) d'un niveau suffisamment élevé pour permettre de résister à une menace de délocalisation
- Déploiement dans l'entreprise des résultats obtenus sur un lieu pilote
- Être capable de mener des chantiers courts (3 à 5 jours) apportant des gains importants
- Transformation culturelle et comportementale, diminution du stress

Préalable :

Le programme Lean est destiné aux entreprises ayant déjà déroulé le programme Performance PME, PPJ, ALP ou ayant une solide expérience de la conduite de Plans d'Action d'amélioration.

Début du programme : septembre 2008

Partenaires de ce programme : THESAME – Université de Savoie –
Groupe d'Experts – ILF (Institut Lean de France)

Informations disponibles auprès de :

Thésame : Jacques Roura (04 50 33 50 65)
jr@thesame-innovation.com