



JOURNÉE d'échanges

Innovation & Achats

Les démarches collaboratives dans les entreprises en réseaux

MERCREDI 22 AVRIL 2009

FONDATION MERIEUX – « LES PENSIERES »

VEYRIER DU LAC (74)

DE 9H30 A 17H00

ORGANISE par

thesame



**AGENCE
ECONOMIQUE**

ARVE INDUSTRIES
du décolletage à la mécatronique
haute-savoie mont-blanc



En partenariat avec

Les démarches collaboratives dans les entreprises en réseaux

Et si nous préparions la sortie de crise par une nouvelle dynamique dans les relations Clients/Fournisseurs ?

Mercredi 22 avril 2009 – Fondation Mérieux – « Les Pensières »
de 9h30 à 17h00 – Veyrier-du-Lac (74)

Toutes les entreprises, quels que soient leur secteur d'activité et leur taille, sont engagées dans des marchés de plus en plus concurrentiels et de plus en plus internationaux. Pour renforcer leur compétitivité, elles cherchent sans cesse et réussissent pour la plupart à améliorer leurs performances opérationnelles et organisationnelles propres.

Mais **la performance d'une filière ne se résume pas à la somme des performances individuelles des entreprises qui la composent**. Les études et analyses de pratiques récentes mettent en évidence que l'entreprise fait de plus en plus partie d'un système inter entreprises dont la performance est aussi et surtout celle des interfaces entre ses différentes parties prenantes (entreprise étendue ou élargie).

Les Achats, par leur position naturelle, à l'interface client / fournisseurs, sont au cœur de cette nouvelle exigence de collaboration étroite avec les partenaires externes et internes de leur entreprise. Pour être réellement efficace, cette collaboration étroite doit également s'installer **dans tous les métiers des entreprises partenaires (Achats, R&D, Supply Chain, Qualité, RH, ...)**. Toutes ces fonctions doivent donc naturellement être impliquées dans la démarche.

Certaines expériences d'entreprises performantes en témoignent : Toyota (Franck Cazenave, « Le modèle Toyota, un système d'apprentissage et de solidarité Interentreprises », Thèse fév. 2009), Nokia (13^{ème} conférence annuelle de l'EIPM, nov. 2008), Valois, Lily (Conférence Plast-Event, l'Usine Nouvelle, oct. 2008). Elles mettent en évidence une **approche différente des Achats, plutôt orientée vers ce qui se définit comme le Gestion de Ressources Externes, dans une réelle démarche collaborative (Supplier Relationship Management)**.

Par la mise en œuvre de relations mutuellement bénéfiques qui privilégient le partage des intérêts économiques et stratégiques, cette démarche collaborative s'inscrit tout à fait dans la démarche RSE (Responsabilité Sociale des Entreprises), en complément des dynamiques Environnementales et Sociales, en intervenant sur le pilier Economique du Développement Durable.

Il s'agit là probablement d'une des voies de sortie de crise que beaucoup d'entreprises devront privilégier.



Programme

9h30 Accueil

9h45 Mot d'accueil

Par **J. Breton**, Directeur Associé Thésame

G. Bonnot, Directrice Agence Economique de la Haute-Savoie

R. Nantua, Directeur Général Arve Industries

10h00 La Conférence/Débat

ADAPTER LE SYSTEME TOYOTA D'APPRENTISSAGES ET DE SOLIDARITE INTER ENTREPRISE A UN TERRITOIRE

Par **F. Cazenave**, Directeur Achats Robert Bosch GmbH, Chassis Systems Brakes Division

- ▶ Le modèle Toyota de relations inter entreprises
- ▶ Adapter ce modèle à un territoire régional en Europe : le Japon en Rhône-Alpes ?

12h00 Déjeuner et échanges

14h00 **LE COLLABORATIF AU CŒUR DES NOUVEAUX THEMES DE RECHERCHE EN ACHATS**

Par **J.J. Nillès**, Conseiller Scientifique et **S. Dirand-Pierron**, Coordinatrice des projets Cabinet Socrates

- ▶ Restitution d'une **enquête européenne** auprès de 105 directeurs Achats de grandes entreprises
- ▶ Les outils d'évaluation de la performance de la relation clients/fournisseurs

14h30 **CREER UNE NOUVELLE DYNAMIQUE DANS LA RELATION CLIENT/FOURNISSEUR : LANCEMENT D'UN PROJET DE CENTRE D'EXCELLENCE AUX ACHATS**

▶ **PRAXIS**, un projet fondateur

Par **J. Breton**, Directeur Associé Thésame et **M.A. Le Dain**, Maître de Conférences G-SCOP

▶ **Restitution d'une étude de faisabilité d'un Centre d'Excellence Achats** en Rhône-Alpes dans le cadre du pôle de compétitivité Arve Industries

Par **P.Jarniat**, Chargé de mission Thésame/Agence Economique de la Haute-Savoie

▶ **Débat et témoignages** de futurs acteurs du projet

Animé par **J. Breton** avec la participation

- de Laboratoires : G-SCOP, GOSPI, CERAG, IREGE, ...
- d'Ecoles : DESMA, EIPM, ...

• d'Entreprises : **E. Gasiglia**, Directrice Achats BioMérieux et **Y. Pages**, Directeur Achats Plastic Omnium

17h00 Fin de la rencontre

Cette journée d'échange du 22 avril sera l'occasion :

➔ **de prendre connaissance d'une initiative innovante dans le domaine des Etudes et Recherches en Achats.**

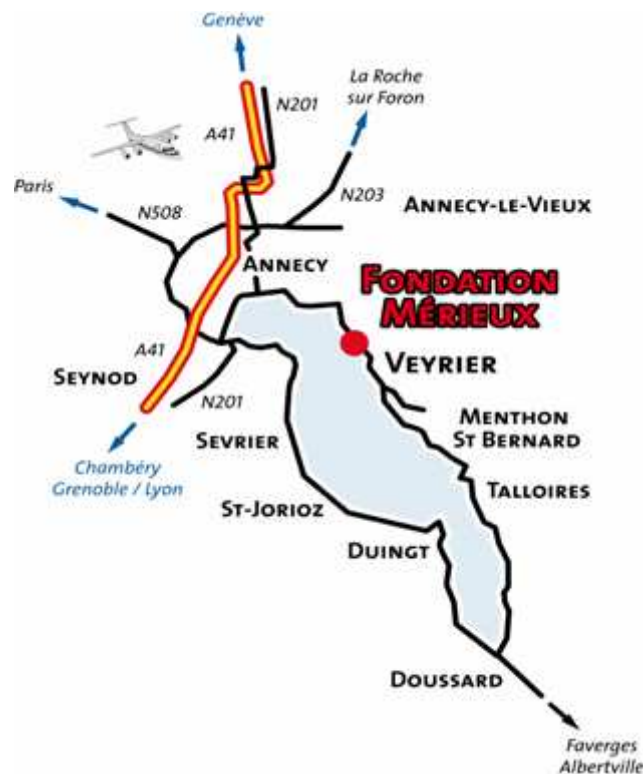
La volonté des acteurs du pôle de compétitivité Arve Industries est de rester dans une démarche collaborative, initiée en Région Rhône-Alpes, mais très largement ouverte en France et à terme en Europe, et à toutes les acteurs de la collaboration (Fournisseurs, Achats, R&D, RH, ...).

➔ d'échanger sur les motivations des acteurs qui ont décidé de prendre part à ce projet, et **décider éventuellement d'y participer vous-même.**



Informations

Plan d'accès



Contacts et inscriptions

Pour tout renseignement sur le contenu du programme

Jean Breton - jb@thesame-innovation.com

Pour vous inscrire

THESAME/AED74 - Maria Goron

mg@thesame-innovation.com

7, Avenue du Parmelan - BP 2444 - F - 74041 Annecy Cedex

Tel. +33 (0)4 50 33 58 21 - Fax : +33 (0)4 50 33 58 22

www.thesame-innovation.com (Rubrique Agenda)

www.haute-savoie.com

www.arve-industries.com

ORGANISE par



Bulletin d'inscription

Journée d'échanges

Les démarches collaboratives dans les entreprises en réseaux

Mercredi 22 avril 2009 – Fondation Mérieux « Les Pensières »
de 9h30 à 17h – Veyrier-du-Lac (74)

Coupon à retourner **avec le règlement par courrier à :**

Thésame – BP 2444 – 74041 Annecy Cedex.

Un seul bulletin par personne, à photocopier pour des inscriptions supplémentaires.

Tarif : 120 €^{TTC} (déjeuner inclus).

Projet PraxiS, adhérents Thésame et Arve Industries : nous consulter pour le tarif.

Nom Prénom

Entreprise/Organisme

Adresse

Code postal Ville

Tél Fax

Email Site web

Joindre un chèque ou une preuve de virement du montant de 120 €^{TTC} à l'ordre de Thésame.

Pour toute annulation reçue moins de 4 jours avant la date de la conférence, les frais d'inscription resteront dus en totalité.

Conformément à la loi Informatique & Libertés du 6 janvier 1978n vous bénéficiez d'un droit d'accès et de rectification des données vous concernant. Pour exercer ce droit, adressez-vous à Thésame.

**Règlement par chèque à l'ordre de Thésame, ou par virement N° IBAN :
FR 76 1810 6000 1994 4477 6405 079**

Une facture acquittée vous sera adressée dès réception du règlement.

Cachet de l'Entreprise/Date et Signature

ORGANISE par

